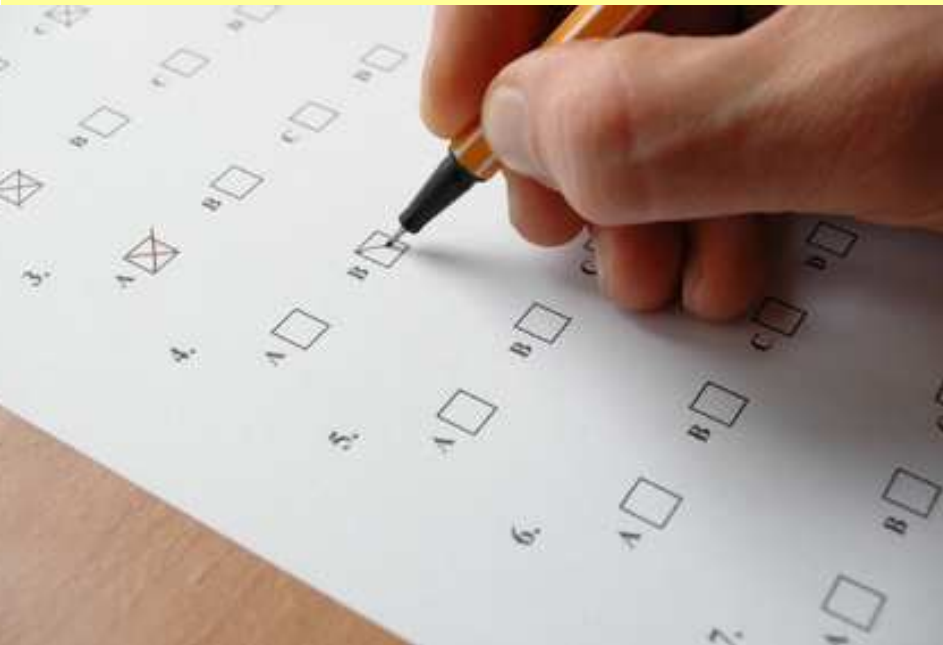


**BECKER VON BUCH**  
**UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH**

# Unternehmer Selbst-Test

Hinterfragen Sie sich und Ihr Unternehmen  
in regelmäßigen Abständen!?



**Becker von Buch**  
**Unternehmensberatung GmbH**

Maschstrasse 7  
D - 30169 Hannover  
Tel: 0049-511-9 88 44 0

Competence Center Innsbruck  
Grabenweg 3  
A - 6020 Innsbruck  
Tel: 0043-512-7 20 20

[www.beckervonbuch.de](http://www.beckervonbuch.de)  
[www.beckervonbuch-blog.de](http://www.beckervonbuch-blog.de)  
[www.twitter.com/beckervonbuch](http://www.twitter.com/beckervonbuch)

[kontakt@beckervonbuch.de](mailto:kontakt@beckervonbuch.de)

### 1. Kritische Betrachtung

- Welche Bereiche des Unternehmens sehen Sie positiv?
- Wo zeigen sich Schwierigkeiten und Probleme?
- Was stört Sie am meisten an der täglichen Arbeit?
- Wie ist Ihr Unternehmen am Markt platziert?
- Besitzen Sie ein spezifisches Alleinstellungsmerkmal?
- Wie oft führen Sie eine kritische Betrachtung Ihres Unternehmens, Ihrer Konkurrenz und des Marktes durch?

### 2. Inwieweit stellen sich die Führungspersonen der Kritik?

- Welche Probleme sind im Unternehmen bekannt und werden toleriert?
- Welche menschlichen Hintergründe behindern die tägliche Arbeit?
- Welche Ursachen sind Ihrer Meinung nach für die Probleme verantwortlich?
- Welche Lösungsideen sind vorhanden und welche werden umgesetzt?

### 3. Unternehmerische und private Ziele

- Welche Ziele hatten Sie bei der Gründung/Übernahme des Unternehmens?
- Welche dieser Ziele haben Sie bis heute erreicht?
- Welche haben Sie nicht erreicht?
- Wo stehen Sie heute?
- Kennen Ihre Mitarbeiter Ihre Ziele?
- Sind Ihre Ziele „SMART“? (**S**= spezifisch, **M**= messbar, **A**= angemessen, **R**= realistisch, **T**= terminiert)

### 4. Welche Ziele verfolgen Sie für die nächsten 3-5 Jahre?

- Wie stellen Sie sich auf die Schwankungen des Marktes ein?
- Welche Veränderungen Ihres Produktportfolios streben Sie an?
- Wie wollen Sie Produktivität und Rentabilität verbessern?
- Welche Verbesserung Ihrer Lebensqualität streben Sie an?
- Wie verbessern Sie Ihre Umsatz und Gewinnsituation?
- Welche Motivationsinstrumente benutzen Sie und wie messen Sie die Leistungseffizienz Ihrer Mitarbeiter?
- Wie bringen Sie die Stärken Ihres Unternehmens zur Geltung?
- Wie wirken Sie eingeschliffenen Gewohnheiten ("Betriebsblindheit") entgegen?
- Wie sieht die Nachfolgeregelung aus?
- Wie binden Sie Kunden an Ihr Unternehmen?
- Wie akquirieren Sie Neukunden und was kostet Sie das?

#### 4. Ist Ihre Finanzsituation im Lot?

- Wie hoch ist Ihre Eigenkapitalausstattung und ist sie ausreichend?
- Sind Ihre Liquiditätsreserven groß genug („Kriegskasse“)?
- Führen Sie eine rollierende Liquiditätsplanung durch?
- Sind Sie zweckmäßig finanziert?
- Nutzen Sie alle Möglichkeiten der Bildung von Rückstellungen?
- Führen Sie vor einer Investition eine kritische Investitionsrechnung durch?
- Inwiefern pflegen Sie Ihre Beziehung zu Ihrer Bank?

#### 5. Wie viel Mut haben Sie Innovationen im Unternehmen umzusetzen?

- Wie schnell sind Sie bereit zu agieren?
- Zeigen Sie die nötige Konsequenz bei der Umsetzung von Verbesserungen?

#### 6. Wer ist außer Ihnen im Unternehmen bereit, Veränderungen mitzutragen?

#### **Vereinbaren Sie noch heute einen Termin mit unseren Experten!**

Wir testen Ihr Unternehmen und zeigen Ihnen in einem 1-2 stündigen, kostenfreien und selbstverständlich vertraulichen Gespräch, wo sich Ihr Unternehmen am Markt befindet.

**Rufen Sie gleich an:**

**0049/ 511 - 9 88 44 0**

**0043/ 512-7 20 20**